

# **Rapport d'activités** - septembre 2020

---



*Innover pour un monde durable*  
ENTREPRISES GÉNÉRALES DE FRANCE BTP

Ce document est mis à  
disposition sur [egfbtp.com](http://egfbtp.com)

# Sommaire

Le mot du président .....	p. 2	<b>Les délégations régionales</b> .....	p. 21
Les EGF en chiffres .....	p. 3	Auvergne Rhône-Alpes .....	p. 22
L'année en bref .....	p. 4	Bourgogne Franche-Comté .....	p. 23
<b>La délégation logement, transition écologique et numérique</b> .....	p. 6	Grand Est .....	p. 23-24
Logement .....	p. 7	Hauts-de-France .....	p. 24-25
Transition écologique .....	p. 8	Île-de-France .....	p. 25
Transition numérique .....	p. 9	Occitanie .....	p. 26
<b>La délégation marchés</b> .....	p. 10	Normandie .....	p. 27
Promotion des contrats globaux .....	p. 11	Nouvelle-Aquitaine .....	p. 27
Nouvelles offres contractuelles .....	p. 12	Pays-de-la-Loire .....	p. 28
<b>La délégation responsabilité sociétale des entreprises et ressources humaines (RSE/RH)</b> .....	p. 13	Provence-Alpes-Côte d'Azur .....	p. 28
Ressources humaines, entreprise générale et partenaires .....	p. 14		
Social .....	p. 15		
Formation .....	p. 15		
Mastère spécialisé® « Management et techniques en entreprise générale » .....	p. 16		
Prévention Santé Sécurité .....	p. 17		
<b>La délégation technique</b> .....	p. 18		
Structure .....	p. 19		
SAV .....	p. 20		

Ce rapport est édité par EGF pour ses adhérents – Directeur de la publication : Philippe Mazet – Coordination éditoriale : Laurence Francqueville

Conception graphique et mise en page : Claudine Veillet, 06 07 02 46 45 – Photographie de couverture : Exaltis à Paris - architectes : Anne Dèmiens, Francis Soler, Rudy Ricciotti et Finn Geipel © Léon Grosse / Nicolas Thouvenin

# Le mot du président



© Arnaud Fevrier

Daniel Rigout (Bouygues),  
président d'EGF

Ces derniers mois, les entreprises générales du BTP ont su réagir face à la pandémie de covid-19. Elles ont mobilisé leur capacité d'adaptation et d'innovation pour travailler différemment, avec le souci premier de la protection de la santé et de la sécurité des femmes et des hommes de nos équipes. Elles ont fortement contribué à l'élaboration et la mise en œuvre des nouvelles règles sanitaires nationales, confirmant ainsi leur rôle moteur pour l'ensemble de la profession.

Aujourd'hui, les entreprises générales veulent plus que jamais être apporteurs de solutions, pour répondre aux défis auxquels notre pays est confronté.

Face au défi économique et social, les entreprises d'EGF peuvent contribuer à combler le « trou d'air » consécutif au confinement : opter pour les contrats globaux réduit sensiblement les délais des projets de construction grâce à la forte intégration en amont, des phases de conception et de réalisation. C'est autant de mois gagnés pour rattraper l'activité perdue, dans un secteur qui est le champion de la création d'emplois dans tous les territoires et pour tous les niveaux de qualifications.

Devant les enjeux de la transition environnementale et énergétique, le bureau d'EGF a confirmé que la société bas carbone était

pour notre syndicat une raison d'être essentielle. Elle repose sur deux piliers : d'une part, les compétences de nos entreprises pour innover et imaginer des solutions durables et efficaces ; d'autre part, leur capacité à s'engager sur des objectifs environnementaux vis-à-vis de leurs clients, par exemple grâce aux marchés globaux de performance.

De façon plus spécifique, se posent aussi les questions de financement des projets, notamment publics, à l'heure où les besoins de la société demeurent structurellement importants en matière de logements, d'équipements ou d'aménagement urbain. Nos entreprises savent accompagner leurs clients, dans les territoires comme à l'international, pour apporter des solutions de construction voire des financements innovants qui mobilisent d'autres ressources que les seuls crédits budgétaires. Telle est sans doute une des clés de la réussite du *Green deal* de l'investissement public, comme des transformations vers la ville de demain.

Parce qu'elle s'exprime dans toutes les dimensions d'un projet, notre capacité d'innovation est donc plus que jamais déterminante pour aider nos clients à relever les défis du jour et à construire un monde durable.



*Innover pour un monde durable*  
ENTREPRISES GÉNÉRALES DE FRANCE BTP

# Les EGF en chiffres

Créé en 1903 pour promouvoir le matériau béton, le syndicat des Entreprises Générales de France du BTP a depuis largement élargi ses missions. Ses quatre délégations nationales travaillent en effet à tous les sujets qui conditionnent

la vie et les progrès de ses membres et plus globalement de la profession : les sujets techniques bien entendu, mais aussi ceux liés aux RH et à la responsabilité sociétale des entreprises, au juridique ou encore au logement et à la

transition écologique et numérique. Au niveau local, ses 14 délégations régionales déclinent également ces thématiques par un travail de pédagogie interne et de lobbying auprès de leurs clients et partenaires.



de chiffre d'affaires dans le BTP en France (hors concessions, routes, immobilier, énergie et services)



des exportations du secteur  
(29 milliards d'€)



**10 millions à 30 milliards d'€**

(France et International)

C'est l'éventail du chiffre d'affaires annuel total réalisé par sa quarantaine d'adhérents représentant un millier d'entreprises sur le territoire



**80 000**

salariés en France

**55%**



de **chiffre d'affaires** sous-traité à des PME

(dont 80 % de sous-traitance locale en moyenne)



Près de **4 fois moins** d'accidents du travail sur les chantiers en EG

**79%**



de **CDI** dans les embauches (contre 14,5 % tous secteurs confondus) et **96 % de CDI** dans les effectifs (contre 85 % tous secteurs confondus)



des **heures d'insertion** de BTP sont réalisées par les entreprises générales

# L'année en bref

## Une nouvelle équipe

Le 5 juin 2019, à l'occasion de leur assemblée générale à la Grande Arche de la Défense, les entreprises d'EGF ont élu une nouvelle équipe et **un nouveau président du syndicat, Daniel Rigout** (groupe Bouygues).

En juin 2020, Daniel Rigout a été désigné vice-président de la Fédération Française du Bâtiment (FFB), confirmant ainsi la place d'EGF au sein de ses deux fédérations d'appartenance. EGF dispose en effet aussi d'une vice-présidence au sein de la Fédération nationale des Travaux publics (FNTP).

## Innové pour un monde durable

Suivant la stratégie adoptée par le bureau en décembre dernier, EGF a affirmé plus clairement sa raison d'être : **réussir la transition vers la société bas carbone** en s'appuyant sur la capacité d'innovation des entreprises générales et le chantier 6.0. Cette ambition a désormais son logo, adopté en juillet 2020 par le conseil d'administration.



## L'homme au cœur du projet

Être au service de la société et de l'homme, cela commence par le souci de celles et ceux qui œuvrent au quotidien sur nos chantiers. En janvier 2020, le syndicat s'est engagé pour **diffuser, encore davantage, son souci premier de la sécurité à l'ensemble de la profession** : renforcement du dispositif PASI BTP® (PASseport Sécurité Intérim), réaffirmation du rôle de l'entreprise générale à l'égard de ses partenaires sous-traitants dans les démarches de prévention

« tout corps d'état », accompagnée de la mise en place d'un indicateur d'accidentologie étendu à l'ensemble des sous-traitants.

Par ailleurs, dès le début de la crise de la covid-19, EGF a joué un rôle actif auprès de l'organisme professionnel de Prévention du BTP (OPPBT) pour élaborer le protocole sanitaire du secteur.

## Défendre la place des constructeurs

En décembre 2019, EGF a adopté un guide pratique pour aider les entreprises de construction à se prémunir contre les clauses contractuelles qui leur font assumer des risques relevant en réalité d'autres acteurs, clients ou maîtres d'œuvre. Le syndicat a rappelé que ce n'est qu'en assumant pleinement ses responsabilités que chacun pourra consacrer toute son énergie à la réussite des projets.

## Logements et contrats globaux, deux chances pour la relance

Depuis mai 2020, EGF concentre ses actions de communication nationale et régionale, à la promotion de deux leviers pour la relance :

- la construction de logements, face aux conséquences d'une chute de la production sur les emplois associés et sur l'aggravation des difficultés de se loger, en particulier dans les zones tendues ;

- les contrats globaux, capables d'accélérer le rythme de réalisation des projets en 2020 et 2021, de mobiliser de nouveaux financements et d'assurer que le plan de relance annoncé soit effectivement écologique et non un simple « green washing ».

Au niveau national, EGF défend ces convictions en particulier auprès des parlementaires, du gouvernement et au sein du Conseil national de l'industrie, où le syndicat porte la voix de l'ensemble des entreprises du BTP.



Architecte : Gores Peron © Fly2Success

Le Floresco, Saint-Mandé (bureaux)



Vincent Lavergne Architecture - © Shooootin

Les Hautes-Noues, Villiers-sur-Marne (logements)

## L'ÉCONOMIE A LA UNE

En mai 2020, le bureau d'EGF a décidé de créer la commission Économie, qui a pour principales missions de :

- suivre la conjoncture économique,
- représenter les entreprises d'EGF sur les sujets économiques à la FFB et à la FNTP,
- proposer des mesures générales de relance et de soutien économique,
- travailler avec les partenaires de différents secteurs sur des thématiques dans lesquelles les entreprises générales ont un rôle particulier.

### Trois axes de travail lui sont assignés pour 2020 :

■ **la relance** : une note sur le financement privé a ainsi été rédigée avec l'association des investisseurs à long terme. Un dialogue a par ailleurs été lancé avec la Fédération des Promoteurs Immobiliers (FPI) et l'Union sociale pour l'Habitat (USH) sur un travail commun pour éviter la perte de production de 100 000 logements en 2021 ;

■ **le développement durable** : la rénovation énergétique des universités, la revitalisation des cœurs de ville (avec le plan national Action Cœur de villes), la réhabilitation des logements ;

■ **la solidarité** : hôpitaux et Ehpad, logement très social et d'urgence.

Compte tenu de son caractère transversal, cette commission est co-présidée par José-Michaël Chenu, président de la délégation Logement, Transition écologique et numérique (LTEN) et Gilles Dupont, président de la délégation Marchés, et composée de Lionel Christolomme, David Genton, Laurent Grall, Alain Le Floc'h (pour les questions d'assurances), Jacques Marcel, Max Roche et François Tcheng.



© WillyBerre-BC

îlot mortier, Laval

Contact : Philippe Mazet, délégué général, 01 40 69 52 74, mazet@egfbtp.com

# La délégation logement, transition écologique et numérique



La délégation LTEN est présidée  
par José-Michaël Chenu (VINCI),  
vice-président d'EGF.

La délégation Logement, Transition écologique et numérique (LTEN) accompagne l'entreprise générale dans les grandes transitions caractérisant le BTP. Elle comprend:

- un comité stratégique,
- une commission logement,
- une commission transition écologique,
- une commission transition numérique.

Contact : Nicolas Volckaert, 01 40 69 52 83, volckaert@egfbtp.com

# Commission Logement



Fayat Bâtiment IDF – © Franck Badaire

La ZAC de l'Ourcq, Noisy-le-sec (93).

## Défense du logement neuf

L'année 2020 s'est caractérisée par un bouleversement inattendu de l'activité lié au contexte sanitaire né de l'épidémie de la covid-19.

Tous les indicateurs montrent que le ralentissement de l'activité et le retard dans l'approbation et le lancement de nouveaux projets risquent de provoquer une contraction majeure du marché notamment en matière de logement neuf. Par conséquent, EGF a procédé à la rédaction de plusieurs mesures, notamment un recours facilité à l'épargne privée, à même de soutenir l'activité de construction, d'éviter au secteur de plonger plus profondément dans les difficultés économiques qui se profilent et de satisfaire une demande très forte en matière de logement.



La commission Logement est présidée par Jean-Baptiste **Bouthillon** (Paris Ouest Construction)

## Travaux en site occupé

EGF a travaillé avec l'Union Sociale pour l'Habitat (USH) sur la thématique « travaux en site occupé » afin d'imaginer des solutions et modalités pratiques permettant une reprise de ce type de travaux. En effet, après la levée du confinement il est apparu que ce type de travaux était particulièrement compliqué à mettre en œuvre face aux exigences de respect des mesures de distanciation sociale et les impératifs en matière d'information et d'explication que ce type de tâches impliquent.



DRGCC © Lisa Ricciotti

Réhabilitation en site occupé, résidence Saint-Eutrope.

## Hébergement d'urgence

Le 28 janvier, EGF a visité « la Maison des Réfugiés » située boulevard Jourdan (Paris 14<sup>e</sup>) gérée par l'association Emmaüs Solidarité. Cette opération de 6 000 m<sup>2</sup> a nécessité 5 mois de travaux pour transformer un garage en centre d'hébergement provisoire avant transformation définitive

du bâtiment appartenant à la Ville de Paris. Cette visite a été l'occasion d'évoquer avec Bruno Morel, directeur général de l'association, la situation de l'hébergement d'urgence en France et les contributions potentielles des entreprises générales sur ce sujet.

## Aménagement et développement immobilier

EGF est membre du comité directeur du Réseau national des aménageurs (RNA). Le fil conducteur 2019-2020 des travaux du RNA a été de répondre à la question « L'aménageur au cœur d'injonctions contradictoires, comment résoudre l'équation ? », notamment en matière de limitation de l'artificialisation des sols.

## Groupe de réflexion interministériel

Les travaux du groupe de réflexion interministériel sur la « qualité d'usage et architecturale dans le logement social », présidé par Pierre-René Lemas, ancien président de la Caisse



© CNOA/Twitter

des dépôts, ont démarré en janvier 2020. EGF participe au comité des parties prenantes. Dans la foulée de la loi Elan, il réexamine les relations entre bailleurs sociaux et maîtres d'œuvre

avec plusieurs objectifs : identifier les bonnes pratiques de production ; redéfinir le rôle et les missions des acteurs de l'acte de construire ; simplifier l'exercice de la maîtrise d'ouvrage sociale. Il est toutefois convenu que les travaux seront menés à droit constant. Ses conclusions sont attendues à l'automne.

# Commission transition écologique

La commission suit les problématiques liées au développement durable que sont : l'économie circulaire, la biodiversité, et les enjeux énergétiques et bas carbone du BTP, via trois groupes de travail.

EGF.BTP est représenté dans de nombreuses instances, notamment :

- Plan bâtiment durable,
- commission Développement durable du Medef,
- Conseil général de l'Environnement et du Développement durable (CGEDD),
- commissions Développement durable de la FFB et de la FNTP,
- associations HQE, Circolab et Apogée.

## Économie circulaire

EGF continue d'être mobilisé dans la concertation et le suivi de la loi Anti-Gaspillage et Économie circulaire (AGEC). Le syndicat est notamment présent dans le suivi de la mise en place de la reprise gratuite des déchets du bâtiment et d'une responsabilité élargie des producteurs (REP).

Dans le cadre du contrat stratégique de filière (CSF) « Industries pour la construction » signé le 13 février 2019, le syndicat est présent au bureau du CSF, pilote ou copilote deux projets structurants et participe à la plupart des projets structurants.



présidé par Maxime **Trocmé** (VINCI)

## Biodiversité

Le groupe de travail Biodiversité d'EGF s'est engagé dans une démarche visant à rechercher s'il est possible de déterminer les impacts en termes de biodiversité grise des sites d'extraction.



Mare en milieu urbain

## Énergie & bas carbone

EGF a mis en place cette année un nouveau groupe de travail permanent « Énergie et bas carbone » dédié aux thématiques suivantes :

- suivi et appréhension précise de la réglementation en-



présidé par Armelle **Langlois** (VINCI)

L'objectif serait de pouvoir connaître simplement les qualités de biodiversité grise des matériaux de construction significatifs en masse et en impact.



présidé par Vianney **Fullhardt** (Eiffage Construction)

vironnementale des bâtiments neufs (RE 2020) (conjointement avec la délégation technique),

- matériaux bas carbone,
- performance énergétique.

# Commission transition numérique



La commission Transition numérique est présidée par Marie-Claire **Coin** (VINCI)

## Plan BIM 2022

Le plan BIM 2022 réunit différents acteurs de la filière dont EGF, qui est membre du comité de pilotage. Il comprend deux axes et huit actions ayant vocation à généraliser la commande en BIM dans l'ensemble de la construction et déployer le BIM dans tous les territoires et pour tous les acteurs grâce à des outils adaptés. EGF est présent dans toutes les commissions qui mettent en œuvre les actions programmées, et copilote l'Action 3 (Définir et assurer la prise en compte des besoins de la filière dans les travaux sur les normes BIM, les accélérer et faire converger).

## Normalisation

EGF est d'autre part impliqué dans la normalisation européenne et internationale concernant le BIM. Dans le contexte actuel, de nombreuses actions qui devaient se dérouler lors du premier semestre de l'année 2020 ont été décalées à l'automne.

## BIM World 2020

EGF a prévu d'être présent comme chaque année au BIM World. Cependant, la crise sanitaire a conduit les organisateurs à décaler la date du salon qui ne s'est pas encore tenue à la date de rédaction du présent rapport. Un support de communication y sera diffusé intitulé *Conduite de projets en BIM : 0 carbone, 0 déchet, 0 nuisance, 0 accident*.



### BIM EXÉCUTION

La commission Transition numérique a engagé des travaux dont l'objectif est de fabriquer l'architecture informatique du BIM Exécution, qui intègre les exigences et les spécificités propres à la préparation et à la réalisation des travaux sur les chantiers en « tout corps d'état ». Ces travaux ont démarré par des stages d'observations, aujourd'hui relayés par des stages de fin d'études qui développent certains sujets observés. Un doctorant prendra la suite pour aboutir la démarche.

# La délégation Marchés

La délégation Marchés suit l'actualité législative et réglementaire concernant le droit de la commande publique et privée et fait des propositions pour son évolution.



La délégation Marchés  
est présidée par Gilles **Dupont**  
(Eiffage Construction).

Contact : Nicolas Volckaert, 01 40 69 52 83, volckaert@egfbtp.com

# Commission Promotion des contrats globaux



La commission Promotion des contrats globaux est présidée par Gilles **Dupont** (Eiffage Construction)

## Guide pratique pour un contrat équilibré

Sur la base des travaux de la commission « Vie des marchés » de la délégation Rhône-Alpes, la commission Promotion des contrats globaux a publié un guide pratique sur la maîtrise des risques des projets de construction. À l'issue d'un travail d'identification et d'évaluation des risques, 28 fiches pratiques ont été rédigées (une par type de risque identifié) dans lesquelles figurent : une description du risque, des exemples de clauses, l'état du droit et des préconisations permettant aux entreprises de se centrer sur l'objet même de leurs marchés.

Ce guide, à vocation pédagogique, peut être un support éclaircissant les conséquences de certaines dispositions contractuelles parfois imposées aux entreprises et permettant de développer des relations contractuelles plus équilibrées au service de la réussite des projets.

MAÎTRISE DES RISQUES  
DES PROJETS  
DE CONSTRUCTION

GUIDE PRATIQUE  
POUR UN CONTRAT  
ÉQUILIBRÉ



ENTREPRISES  
GÉNÉRALES DE  
FRANCE - EGF

## Sous-traitance

L'observatoire économique de la Commande publique (OECF), dont EGF fait partie, travaille sur différents thèmes prioritaires : délais de paiement, accès des PME à la commande publique, achat public innovant et achats publics responsables. Certains groupes de travail sont ouverts aux organisations professionnelles comme celui sur l'accès des PME à la commande publique. EGF a été reçu cette année par l'OECF dans le cadre de leur étude statistique et qualitative dédiée à la sous-traitance dans les marchés publics.

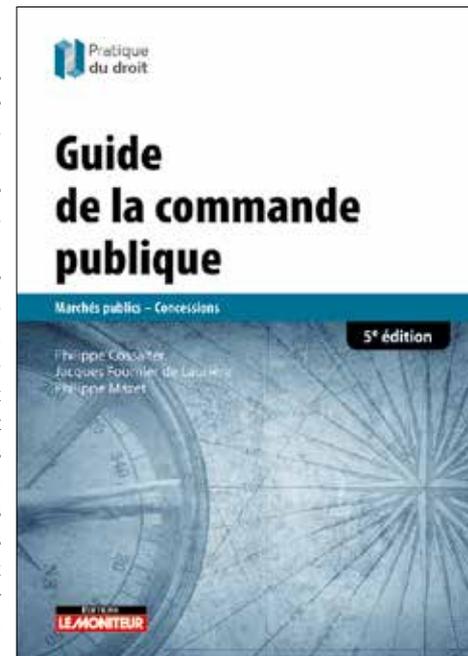
## Réforme des CCAG

La direction des Affaires juridiques (DAJ) du ministère de l'Économie, des Finances et de la Relance entreprend une nouvelle réforme des cahiers des Clauses administratives générales (CCAG) marchés publics. La consultation de la DAJ prend la forme de groupes de travail auxquels sont soumis différents thèmes de réflexions. La première phase est ordonnée autour de thèmes transversaux communs à l'ensemble des CCAG : architecture des CCAG, propriété intellectuelle, exécution technique et financière, dématérialisation et protection des données, développement durable, prévention et règlement des différends et litiges... Dans un second temps, des groupes de travail spécifiques devraient aborder les problématiques propres à chaque CCAG. EGF participe aux échanges sur cette refonte. Le calendrier de cette réforme a été décalé compte tenu de la crise sanitaire.

## Guide de la commande publique

La référence en matière de commande publique est en cours de mise à jour. Le guide de la Commande publique, paru aux éditions du *Moniteur*, sera dans les librairies début octobre. Conçu pour être la boîte à outils des décideurs en matière de marchés publics, il insiste sur l'étendue des possibilités offertes aux maîtres d'ouvrage pour optimiser leurs projets. Nos entreprises sont en effet parfois confrontées à une certaine frilosité lorsqu'il s'agit de s'engager sur un contrat global ou une formule de financement innovante. C'est pour

lever ces freins que le syndicat s'est engagé dans la rédaction de la 5<sup>e</sup> édition de cet ouvrage. Mêlant expertise juridique et expériences de terrain, il a été rédigé par Philippe **Cossalter**, professeur de droit public à l'Université de la Sarre, Jacques **Fournier de Laurière**, président honoraire à la Cour administrative d'appel de Paris (chambre marchés publics) et Philippe **Mazet**, délégué général d'EGF et maître de conférences de droit public à Sciences-Po Paris.



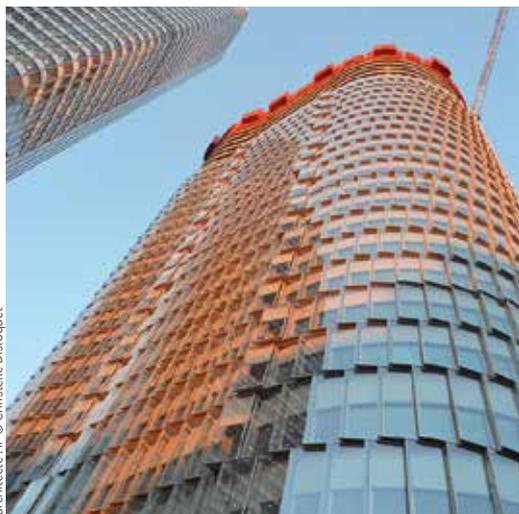
# Nouvelles offres contractuelles



Le groupe de travail Nouvelles offres contractuelles est coprésidé par José-Michaël **Chenu** (VINCI) et Gilles **Dupont** (Eiffage Construction)

Face à la situation exceptionnelle née de l'épidémie de la covid-19 et des mesures prises pour limiter sa propagation sur le territoire national, EGF a mis en place un groupe de travail dédié aux « nouvelles offres contractuelles ». Son objectif était de proposer des solutions en vue d'accélérer la cadence de gestation des projets afin que ceux-ci puissent venir nourrir le marché plus rapidement. C'est pourquoi, ce groupe de travail a rédigé une note

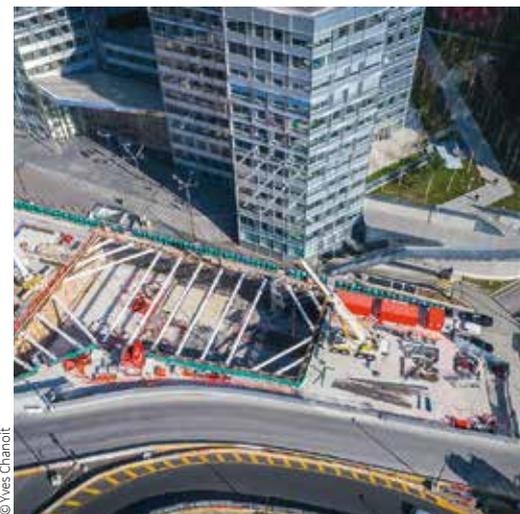
identifiant différents leviers à même de limiter les effets néfastes que la période de confinement a causé sur le nombre de projets lancés au premier semestre 2020. Les travaux de ce groupe de travail ont nourri la réflexion d'EGF et permis de construire les nombreuses mesures proposées par le syndicat afin de sauvegarder l'activité de nos entreprises.



Tour Alto, La Défense



© ACPphoto



© Yves Chanot

Grand Paris Express, ligne 15 sud

# La délégation Responsabilité sociétale des entreprises et Ressources humaines (RSE/RH)

La délégation Responsabilité sociétale des entreprises et Ressources humaines (RSE/RH) comprend cinq comité et commissions :

- comité stratégique Ressources Humaines, Entreprise générale et partenaires,
- commission Formation,
- commission Mastère spécialisé® « Management et techniques et Entreprise générale »,
- commission Prévention Santé Sécurité,
- commission Sociale.



La délégation Responsabilité sociétale des entreprises et Ressources humaines (RSE/RH) est présidée par Thierry **Fistarol** (Bouygues Bâtiment Île de France).

Contact : Aude Neveu Varjabédian, 01 40 69 52 82, [neveu@egfbtp.com](mailto:neveu@egfbtp.com)

# Comité stratégique Ressources humaines, entreprise générale et partenaires



Le Comité stratégique Ressources Humaines, Entreprise générale et partenaires est présidé par **Thierry Fistarol** (Bouygues Bâtiment Île de France).

C'est l'instance qui coordonne les travaux des différentes commissions spécialisées au sein de la délégation RSE/RH. Représentatif des adhérents d'EGF.BTP, il est composé autant d'opérationnels que de spécialistes des ressources humaines.

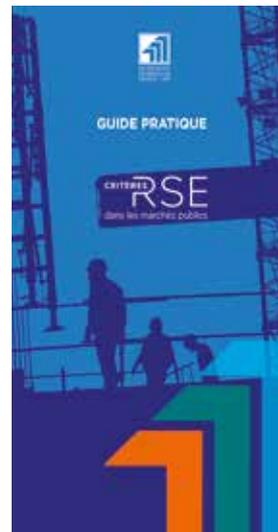
L'objectif du comité est d'identifier les sujets d'intérêt général qui préservent les intérêts des entreprises générales et valorisent leurs métiers afin d'être traduits en actions syndicales. Les réflexions et démarches portent sur l'ensemble de la chaîne des partenaires (intérim, sous-traitants, fournisseurs...).

Les missions du comité stratégique RH sont les suivantes :

- validation de la feuille de route et des travaux des commissions spécialisées au sein de la délégation RSE/RH,
- suivi des indicateurs et résultats du Pacte RSE,
- défense des intérêts et valorisation des métiers des entreprises générales,
- actions spécifiques et politiques RH innovantes.

## CRITÈRES RSE DANS LES MARCHÉS PUBLICS

Le comité stratégique RH est fortement mobilisé pour aider les donneurs d'ordre publics à maintenir des critères RSE dans les marchés. Cette mobilisation fait suite à l'arrêt du Conseil d'État du 25 mai 2018 concernant Nantes Métropole (n°417580) qui a mis un coup d'arrêt à l'intégration de tels critères de peur de voir annuler le marché attribué. Dans un contexte de forte demande politique, EGF a publié un guide pratique « Critères RSE dans les marchés publics » comme déclinaison du Pacte RSE 2018. Il a vocation à aider les acheteurs publics en identifiant, parmi les engagements dudit Pacte, les critères qui peuvent être, légalement, intégrés à un marché public.



### 1. PRÉVENTION SANTÉ SÉCURITÉ

✓ Il est possible d'insérer un critère sur l'accidentalité de l'entreprise (taux de fréquence, taux de gravité) comme ayant trait au marché.  
Les méthodes de réalisation du chantier qui tiennent à la sécurité et les investissements en matériel (équipements de protection collective et individuelle, pont de charges, nacres de grues...) peuvent également être valorisés.  
Le maître d'ouvrage ne peut demander que l'accidentalité des salariés en production propre et les moyens de sécurité mis en œuvre sur le chantier. Mais il ne peut pas être demandé à l'entreprise de s'engager sur un résultat « zéro accident ».  
Par ailleurs, rien ne peut être fait quant à l'accidentalité des intérimaires et des sous-traitants, sauf si ces derniers sont désignés et donc éligibles de façon certaine dans la procédure d'appel d'offres. Il est également possible de prendre en compte l'accidentalité des sous-traitants au moment de l'agrément en cours d'exécution du chantier.  
Il est également possible de proposer des clauses en matière de sécurité.

Dans leur pacte RSE, les entreprises générales s'engagent à

- pour assurer la mobilisation en faveur de la prévention Santé Sécurité sur l'ensemble des sites et contribuer à améliorer l'ensemble des parties prenantes.

À titre d'exemple, il est rappelé qu'il est possible d'insérer un critère sur la mixité des emplois, la proportion hommes/femmes dans les effectifs concernant les salariés dédiés/rattachés au marché.

## Commission Sociale

Son but est de veiller à la mise en cohérence entre la FFB et la FNTP et de valoriser la responsabilité sociale des entreprises générales.



La commission Sociale est présidée par Fernando **Sistac** (VINCI Construction)

En son sein, les membres identifient et mènent les actions ayant vocation à défendre les positions des entreprises générales sur :

- les réformes sociales,
- les négociations interprofessionnelles et des branches du BTP,

■ la politique sociale des organismes de protection sociale du BTP.

Dans sa feuille de route, deux sujets principaux : sensibilisation de la maîtrise d'ouvrage sur le détachement transnational (travail détaché et sous-traitance) et promotion de la mixité des métiers.

## Commission Formation

C'est une instance d'échanges sur les pratiques des entreprises générales pour identifier les problématiques et suggérer des solutions.

Elle constitue un lieu d'informations, de rencontres avec des experts de la formation professionnelle comme des institutionnels (Opérateur de compétences, ministère du Travail...). Les membres mènent des actions collectives vis-à-vis de Constructys par exemple ou bien entreprennent un projet formation mettant en exergue les atouts de l'entreprise générale. La commission Formation peut également concrétiser des actions de formation entre plusieurs entreprises.

Au cours des derniers mois, la réforme de la formation professionnelle et de l'apprentissage a mobilisé les entreprises générales pour faire de la formation professionnelle continue un des moyens essentiels pour réaliser leurs enjeux stratégiques et relever les défis du recrutement et de la fidélisation des collaborateurs.



La commission Formation est présidée par Jean-Louis **Robart** (Ramery Bâtiment) et composée des directeurs et responsables Formation des entreprises.



© Yves Charcoit - Demathieu Bard

# Commission Mastère spécialisé® « Management et Techniques en entreprise générale »



La commission Mastère spécialisé® « Management et techniques en entreprise générale » est présidée par Christine **Le Du** (VINCI Construction).

Avec le développement des marchés globaux, les entreprises générales doivent faire la preuve de leur capacité de plus en plus forte à travailler très en amont des projets et à apporter des solutions techniques innovantes et performantes. Par ailleurs, les exigences d'efficacité énergétique font que les maîtres d'ouvrage demandent aux entreprises générales une offre de services complexes avec engagement de performance.

Ses missions, en partenariat avec l'École supérieure des Travaux publics (ESTP), sont les suivantes :

- coordination pédagogique, choix des formateurs,
- recrutement des stagiaires et organisation des sessions,
- pérennisation et valorisation de la formation.

Le mastère spécialisé® « Management et Techniques en entreprise générale », créé avec l'ESTP et accrédité par la Conférence des Grandes Écoles en juin 2012, a ouvert sa 8<sup>e</sup> promotion le 22 juin 2020. C'est une formation de référence mettant spécifiquement l'accent sur l'apprentissage de la maîtrise des corps d'état et de la gestion globale d'un projet de construction.

Dans une période de tension forte sur l'emploi dans notre secteur, cette formation apporte aux stagiaires un socle solide de connaissances concernant la conduite de projet :

- management et optimisation de projets de construction, de la conception à la réception,
- gestion des corps d'état et des interfaces entre les métiers sur toute la durée d'une opération,
- maîtrise des nouveaux process et nouvelles technologies et notamment ceux liés à la construction durable et au BIM.

Le programme suit le déroulement chronologique d'une opération de construction de la genèse à l'exploitation. Au total l'enseignement est assuré par une équipe de 70 professionnels et experts de haut niveau.

## VISITE DU CHANTIER DE ROLAND-GARROS PAR LA 7<sup>e</sup> PROMOTION

Les élèves de la 7<sup>e</sup> promotion du mastère spécialisé® ont été accueillis par les équipes de VINCI Construction France pour visiter le chantier de démolition-reconstruction du stade Roland-Garros en présence du parrain de la promotion, Yves **Boulu-Gauthier**. De quoi faire rêver les futurs diplômés qui seront à même, une fois leur diplôme obtenu, de conduire des chantiers aussi exceptionnels que celui de ce stade mythique.



# Commission Prévention Santé Sécurité



La commission Prévention Santé Sécurité est présidée par Fabrice **Thierry** (Bougues Construction)

Composée des directeurs(trices) Prévention des entreprises générales, son but est d'élever encore le niveau moyen de performance des entreprises membres en diffusant les bonnes pratiques et de faire reconnaître ce niveau de performance par plus de professionnels et notamment les clients et architectes.

## Trois grands types d'actions ont été menées au cours de l'année écoulée :

■ Partager les systèmes de management de la sécurité et des procédures : lutte contre les addictions, rôle de l'entreprise générale vis-à-vis des sous-traitants et indicateur de fréquence Tout corps d'état, formation PASI BTP® des intérimaires avec la participation de l'organisme professionnel de Prévention du BTP (OPPBTB),

■ Faire progresser la profession (découverte de l'insuffisance de ferrailage des escaliers préfabriqués, de l'absence de vérification de la mûre des grues, ...)

■ Faire adopter une réponse commune et fondée aux membres face à des demandes non justifiées d'organisme de contrôle.

EGF, avec ses entreprises adhérentes, s'est fortement mobilisé aux côtés de la FFB et de la FNTP pour apporter son concours à l'OPPBTB dans l'élaboration du guide de préconisations de sécurité sanitaire pour la continuité des activités de la construction en période d'épidémie de la covid-19.

## PASI BTP®

Le PASI BTP®, c'est l'acronyme de « **P**asport **S**écurité **I**ntérim ». Il s'agit d'une attestation de formation délivrée aux intérimaires qui ont validé :

- une formation de deux jours aux prérequis fondamentaux de la sécurité,
- sur la base d'un référentiel commun
- dispensée par des organismes de formation référencés par EGF.

Ce passeport est valable pendant 10 ans. Ce dispositif est supporté par une plateforme en ligne ([www.passeport-securite-interim-btp.fr](http://www.passeport-securite-interim-btp.fr)) dont la vocation est de répertorier les intérimaires ayant suivi cette formation afin de faciliter le recours à des intérimaires formés et de diminuer ainsi la fréquence et la gravité des accidents qui impliquent des travaux intérimaires sur les chantiers de BTP.

Depuis son lancement en octobre 2017 pour les adhérents d'EGF, près de 20 000 intérimaires ont été formés et sont répertoriés dans l'annuaire PASI BTP®. Par ailleurs, plus de 40 organismes de formation ont été référencés sur l'ensemble du territoire par la Comité de pilotage auprès audit sur site mené par l'OPPBTB. Enfin, plus d'un millier d'agences de travail temporaire se sont associées à ce dispositif et inscrites sur la plateforme.



Ramery © AC-Hipphoto

Patinoire de Dunkerque

# La délégation technique

La délégation technique intervient en normalisation, transition numérique, sécurité/sinistralité/pathologie, transition écologique/bas carbone.

Elle comprend deux commissions :

- la commission Structure, avec les groupes bétons de granulats recyclés, optimisation gamma G, escaliers préfabriqués en béton, murs à coffrage intégré.
- la commission SAV, en lien avec l'Agence Qualité Construction.



La délégation technique est présidée par Patrick **Zulian**, (Spie batignolles)

Contact : Pascal Bodet, 01 40 69 51 27, [bodet@egfbtp.com](mailto:bodet@egfbtp.com)

# Commission Structure



La commission Structure est présidée par Michel **Guérinet** (Eiffage)



## ESCALIERS PRÉFABRIQUÉS EN BÉTON

présidé par Philippe **Busi** (Bouygues Construction)

L'effondrement d'une volée droite d'escalier préfabriqué lors de sa pose, consécutif à la rupture de deux marches en partie supérieure, a mis en évidence des anomalies dans le dimensionnement réalisé par les préfabricants, notamment pour les principes d'inserts, ainsi qu'un manque de rigueur dans les justifications des préfabricants. Le groupe de travail s'est rapproché des industriels pour qu'ils mettent en place un véritable Plan d'Assurance Qualité garantissant la transparence des hypothèses et la réalisation d'études moins imparfaites, dans l'objectif d'une meilleure maîtrise du processus. Une circulaire a été transmise aux acteurs concernés de la construction pour les alerter sur cette problématique qui touche la sécurité de tous sur les chantiers.

## Murs à coffrage intégré

Des difficultés récurrentes sont rencontrées par les entreprises lors des transports et la mise en œuvre des murs à coffrage intégré. Deux actions ont été décidées : une action nationale auprès des préfabricants pour améliorer la démarche QUALIPREMUR initiée avec les industriels ; une action interne pour faire évoluer les processus des entreprises.



## Bétons de granulats recyclés

Suite aux recommandations RECYBETON, les marchés prescrivent des taux de granulats recyclés de plus en plus importants, au-delà de ceux prévus par la norme. Ce groupe évalue les incidences quantitatives des variations des caractéristiques mécaniques des bétons en fonction des dosages en granulats recyclés, sur le logement et le bureau. Une approche plus globale pour la filière est envisagée par la suite.

américaines, et les incidences sur la concurrence internationale. L'objectif est d'influencer les textes normatifs tout d'abord pour la rénovation des constructions existantes, puis pour l'ensemble des constructions.

## Optimisation gamma G

Ce groupe, présidé par Evelyne Osmani (Eiffage), mène une étude comparative qui montre le caractère défavorable des normes européennes par rapport aux normes chinoises et

## Ponts thermiques

Les dispositifs de traitement des ponts thermiques *in situ* constituent une alternative aux rupteurs industriels. Pour bien encadrer leur domaine d'emploi, des règles professionnelles sont en cours d'écriture. Elles fourniront, pour la majorité des constructions, les dispositions permettant de satisfaire les exigences pour les aspects solidité, séisme, thermique, acoustique et incendie.



# Commission SAV



La commission SAV est présidée par David Debusschere (VINCI Construction)

## Balcons

Les suites envisagées après la mission d'étude de l'Agence Qualité Construction (AQC) sur les causes et origines des sinistres affectant les balcons, en conception et exécution, ne sont pas connues. EGF s'est désolidarisé d'une fiche pour les particuliers qui ne constitue pas une véritable alerte et n'insiste pas suffisamment sur l'entretien et la nécessité de consulter un professionnel. Une nouvelle édition du guide balcons paraîtra prochainement.

## Eau chaude sanitaire

Les entreprises constatent qu'elles sont de plus en plus impactées par les plaintes des usagers relatives aux temps d'attente de l'eau chaude sanitaire au point de puisage. Un groupe de réflexion travaille au sein de la commission pour faire un état des lieux et réfléchir à des solutions possibles. Une position EGF sera établie et portée au niveau de la normalisation.

## Revêtements

Lors des traditionnels tours de table, les membres de la commission SAV ont identifié une pathologie récurrente pour les revêtements minces collés en façades (carrelages, plaquettes, ...) qui mérite une réflexion particulière. Il a été envisagé d'engager des travaux au sein de la commission pour la rédaction d'un guide sur cette famille de revêtements.



Fresh Architecture © David Foessel

## Échanges avec l'AQC

Les points abordés dans la commission SAV conduisent à des échanges réguliers avec l'Agence Qualité Construction (AQC). EGF et l'AQC participent conjointement aux actions de qualité des constructions présentant un intérêt commun dans l'observation, la prévention et la communication proposées par l'AQC pour réduire la pathologie des constructions. Ces échanges font l'objet d'une réunion annuelle.

## RÉSEAUX DANS LES STRUCTURES

L'augmentation des réseaux dans les bâtiments, et les exigences de la conception pour la distribution de ces réseaux dans les étages, entraînent une forte concentration de gaines dans les structures pouvant remettre en cause la solidité de celles-ci. Face aux difficultés régulièrement rencontrées par les entreprises pour intégrer un nombre croissant de réseaux dans les ouvrages béton, la commission SAV a décidé de rédiger une fiche de préconisations sur cette problématique pour alerter les équipes chantiers et tous les autres acteurs concernés (bailleurs, promoteurs, architectes, maîtres d'œuvre...), rappeler les Règles de l'Art et de bonne mise en œuvre et, le cas échéant, proposer des solutions techniques alternatives. Un article est paru dans la revue *Batimétiers* de la Fédération Française du Bâtiment en juin 2020.



© EGF

# Les délégations régionales

Les délégations régionales sont un axe essentiel de promotion de l'entreprise générale. Elles ont été particulièrement actives cette année, via leurs réunions physiques, auxquelles se sont succédées des visio-conférences pendant le confinement. Les membres d'EGF en régions ont ainsi pu échanger très régulièrement sur leurs retours d'expérience pour établir et mettre en place leurs propres consignes en vue de reprendre les chantiers et de les faire fonctionner dans le respect des consignes sanitaires.

S'il est vrai que la gestion des conséquences de l'épidémie de la covid-19 pour les entreprises a été au centre des discussions et des actions du syndicat ces derniers mois, les délégations régionales ont également continué de rencontrer des maîtres d'ouvrage publics et privés. Elles ont également multiplié les contacts avec leurs partenaires institutionnels, par exemple via les fédérations régionales du bâtiment (notamment afin d'actualiser les chartes de bonne conduite entre entreprises générales et partenaires sous-traitants), les fédérations régionales de promoteurs immobiliers, les représentants de l'Union sociale pour l'habitat ou encore de l'Ordre des architectes...

Outre les visites de chantiers avec clients et partenaires, certaines délégations ont organisé des débats sur des thèmes d'actualités (les contrats globaux, la responsabilité sociale et sociétale, l'innovation...).

Enfin les délégations d'EGF ont organisé leur concours régional Prévention-Santé-Sécurité, mettant en exergue les bonnes pratiques de leurs membres en la matière.

Contacts : Sandrine Dyckmans, 01 40 69 52 73, [dyckmans@egfbtp.com](mailto:dyckmans@egfbtp.com)  
Laurence Francqueville, 01 40 69 52 81, [francqueville@egfbtp.com](mailto:francqueville@egfbtp.com)

# Auvergne Rhône-Alpes

## Auvergne

La délégation a organisé plusieurs rencontres avec des représentants de collectivités et d'établissements publics durant l'année écoulée. Elle a ainsi rencontré Olivier Bianchi et Agnès Froment, respectivement le maire et la DGS de la ville Clermont-Ferrand. Jannick Proux, le directeur de l'Immobilier et de la Logistique à l'Université Clermont Auvergne, a également été invité pour discuter du projet de rénovation de l'université dans le cadre du programme PEEC 2030 (l'université Clermont Auvergne fait partie des établissements pilotes de ce programme). Après une manifestation réussie en avril 2019 sur le thème des marchés globaux, outils de la performance durable et responsable, la délégation Auvergne souhaite réitérer l'initiative et organiser une prochaine manifestation sur le thème des EG, moteurs de l'innovation au service de l'environnement.

La délégation entend, par ailleurs, poursuivre ses rendez-vous avec des élus et décideurs locaux.



La délégation Auvergne est présidée par **Thierry Julien** (Eiffage Construction)



© DR Eiffage Construction

© DR

**Le chantier des Thermes de Châtel-Guyon (27 M€ HT)**, livré fin juillet 2020, est l'une des belles références d'opération complexe menée en entreprise générale en Auvergne. L'établissement novateur a la particularité d'intégrer de nombreuses fonctionnalités qui ont demandé la réalisation d'études spécifiques très poussées pour aboutir au projet définitif d'exécution.

## Rhône-Alpes

Les réunions de la délégation (bureau et assemblée générale) se déroulent en alternance. Ainsi, à l'automne 2019, les membres se sont réunis sur le chantier « Les jardins du Lou » à Lyon. Le rythme des AG a ensuite été perturbé par le confinement. Le bureau de la délégation a privilégié les visio-conférences.

Les travaux des commissions se sont néanmoins poursuivis : la commission sociale, pilotée par Pierre Amblard, s'est notamment fixé comme objectifs de collecter des indicateurs sociaux pour enrichir l'observatoire régional du chiffre d'affaires sous-traité, d'échanger les bonnes pratiques en matière logistique et d'organiser le concours Prévention-Santé-Sécurité ; la commission « Vie des marchés », pilotée par Philippe de Lamarzelle, a pour sa part beaucoup œuvré à la sortie du guide « Maîtrise des risques des projets de construction » (cf p 12). Elle a aussi travaillé sur un additif « covid-19 » issu du retour d'expériences de ses membres.

Le projet d'organiser une



La délégation Rhône-Alpes est présidée par **Bertrand Madamour** (PB Construction)

convention régionale pour valoriser les travaux d'EGF, initialement prévu au printemps 2020, a dû être annulé. De même, il n'a pas été possible de tenir la manifestation annuelle avec les clients et partenaires comme en juillet 2019, où plus d'une centaine de personnes avaient visité le chantier du siège de la Carsat à Lyon, réalisé par Léon Grosse.



© EGF

Visite clients du siège de la Carsat, Lyon



Centre aquatique Origami, à Rillieux-la-Pape (69).

## Bourgogne Franche-Comté

Patrice Lallemand (BBNE) est le nouveau délégué régional depuis janvier 2020. Son objectif principal, en tant que délégué régional, est de prendre des rendez-vous réguliers avec des élus locaux et des responsables publics du territoire afin de leur présenter les atouts des entreprises générales et l'in-

térêt des marchés globaux et du marché unique, en prenant notamment appui sur les chiffres de l'observatoire de la sous-traitance. Cibles visées : les Départements, la Région et quelques grandes villes. Autre action prévue : intervenir auprès des étudiants de troisième année de l'ESTP de Dijon, le-



La délégation Bourgogne Franche-Comté est présidée par Patrice **Lallemand** (Bouygues Bâtiment Nord-Est)

quel vient d'ouvrir, dans le but de faire la promotion de l'entreprise générale auprès de ces étudiants. Nadine Barralon (C3B) a été sollicitée pour traiter du « smart building » dans le cadre de ce cursus, tandis que Patrice Lallemand intervient sur le sujet du management éthique.



École de gendarmerie de Dijon. Conception et réalisation de 200 chambres et bureaux en bâtiments modulaires bois en 7 mois.

## Grand Est

### Alsace

La délégation présidée par Christophe **Quilichini** (Demathieu Bard) accueille un nouveau membre (Rabot Dutilleul Construction) depuis fin 2019.

Les membres de cette délégation ont organisé la visite du chantier de l'ilot Saint-Urbain à Strasbourg avec une quarantaine de clients et partenaires le 20 novembre 2019. Cette opération mixte « NoListra », réalisée par Urban Dumez pour le compte d'Adim, avait pour principaux enjeux le phasage des opérations (plots de bureaux, hôtel 4★, logements, commerces) et les façades. Cette manifestation a été l'occa-



La délégation Grand Est - Alsace est présidée par Christophe **Quilichini** (Demathieu Bard)

sion de parler de l'Observatoire régional du chiffre d'affaires sous-traité, remis à jour.

N'ayant pas réussi à rencontrer l'ensemble des candidats aux municipales, notamment à Strasbourg, avant les élections, la délégation va prendre contact avec ses nouveaux élus verts dès que possible. D'autres rencontres prévues, notamment avec la SERS et l'Université, ont été différées en raison de la covid-19, sujet qui a occupé l'essentiel des réunions depuis mars.



Visite clients sur le chantier strasbourgeois de NoListra, réalisé par Urban Dumez.

## Grand Est



### Lorraine Champagne-Ardenne

La délégation s'est officiellement agrandie en juin 2019 pour accueillir dans son giron les entreprises générales de Champagne-Ardenne. Comme chaque année, la délégation régionale a organisé une manifestation sur le thème des marchés globaux. L'événement s'est tenu à la chambre de Commerce et d'Industrie de Marne-en-Champagne, le 14 février 2020, en présence d'Antoine **Daudre-Vignier**, architecte, du colonel Martin **Delarue**, directeur des opérations à l'ESID de Metz, d'Isabelle **Freidinger**, responsable des marchés chez Meurthe-et-Moselle Habitat, et Romain **Lauret**, avocat droit public chez Symchowicz Weissberg et Associés (cf. photo ci-contre). Antoine **Thomazo** (Bouygues Bâtiment Nord-Est), qui a occupé la fonction de délégué régional pendant plusieurs années, a quitté la région Grand Est et sera prochainement remplacé à ce poste. La DR a remis ses prix au concours régional PSS en mars 2020.



La délégation Grand Est - Lorraine Champagne-Ardenne est présidée par Antoine **Thomazo** (Bouygues Bâtiment Nord-Est)



Centralia, Metz

Artech Concept-Architectes - © Séquences Production

## Hauts-de-France



© DR FFB-Hauts-de-France

**Signature du pacte entre EGF, la FFB et les grands bailleurs sociaux régionaux** (Maison et Cités, Vilogia, Partenord Habitat et Lille Métropole Habitat) **avec** : Nicolas Bertrand, directeur du développement et du patrimoine de Lille Métropole Habitat, Frédéric Chéreau, président de Maisons et Cités, Olivier Danna, président de la commission Logement Social FFB 5962, Amélie Debrabandere, directrice générale de Lille Métropole Habitat, José Liotet, délégué régional d'EGF HDF, Benoît Loison, président de la FFB Nord Pas de Calais, Christian Mouchard, directeur département patrimoine de Partenord Habitat, Max André Pick, président de Partenord Habitat, Philippe Rémignon, président du directoire de Vilogia, Dominique Soyer, directeur général de Maisons et Cités.



La délégation Hauts-de-France - Nord Pas-de-Calais est présidée par José **Liotet** (Bouygues Bâtiment Nord Est)

### Nord Pas-de-Calais

José Liotet (Bouygues Bâtiment Nord-Est) pilote la délégation régionale Hauts-de-France depuis juillet 2019, succédant à Laurent Neveu. 14 réunions se sont tenues en un an avec cinq axes de travail fixés aux commissions régionales (sociale, numérique, communication, logement social, QSSE et inter-entreprises) : numérique ; organisation de la production ; engagements sociétaux ; sécurité ; contrats complexes. La délégation a organisé sa traditionnelle cérémonie de vœux sur le chantier du bailleur social Partenord à Lille en janvier 2020. Plus de 150 personnes, clients et partenaires, y étaient présentes. Outre les retombées dans la presse, une newsletter a été diffusée à l'ensemble du fichier de partenaires de la délégation. L'implication d'EGF dans la commission mixte avec la FFB sur le logement social a abouti à la signature du 1<sup>er</sup> Pacte de relance, de confiance et de solidarité pour le bâtiment, le 4 juin, avec la FFB 5962 et quatre importants bailleurs sociaux. Plus qu'une charte de bonnes pratiques,



Cérémonie des vœux 2020

© EGF

## Hauts-de-France

ce pacte marque la volonté commune des partenaires de favoriser, ensemble, la relance économique de la filière bâtiment, au-delà de la crise sanitaire engendrée par la covid-19. Au printemps 2020, la délégation a reçu Héléne Génin, déléguée générale de l'association Bâtiment Bas carbone (BBCA), et Pascal Lemonnier, secrétaire général adjoint du Puca. Après avoir rencontré son homologue de la FFB Hauts-de-France, François Delhaye en octobre, le délégué régional a échangé avec la FPI, notamment pendant le confinement. Suite à ces discussions, EGF a adressé un courrier aux collectivités pour les inciter à lever les freins à la reprise.

## Île-de-France



Visite du chantier de rénovation de la poste du Louvre (Bouygues Bâtiment)



La délégation Hauts-de-France - Picardie est présidée par Jean-Christophe **Rohaut** (Spie batignolles)



Le Cosmopole de Lille (59).

RED CAT architecture et Etienne Sinvive - PL Carlier Nord France Constructions - © Heicquet

## Picardie

Jean-Christophe **Rohaut** (Spie batignolles) a été élu à la tête de la délégation Picardie en remplacement de Fabien **Fro-**  
**ment** (Sogea Picardie) à l'automne 2019.

Après avoir reçu les dirigeants de Clésence en février pour mieux comprendre leur stratégie après la réorganisation du plus important bailleur social de la région, la délégation a continué d'organiser des réunions d'information en distanciel pendant le confinement.



La délégation Île-de-France est présidée par Thierry **Roulet** (Bouygues Bâtiment IDF)

Thierry Roulet (Bouygues Bâtiment IDF), qui préside la délégation régionale IDF, l'a réuni à minima une fois par mois depuis un an. Outre la rencontre avec la présidente du Conseil régional de l'Ordre des architectes Christine Leconte et son équipe le 27 janvier et la visite du chantier de la Poste du Louvre à Paris le 31 octobre, cette année a été marquée par deux moments forts :



Soirée débat avec la secrétaire d'État, Brune Poirson, le 7 novembre 2019.

Le premier est la tenue d'une soirée-débat le 7 novembre 2019 sur la responsabilité sociétale et environnementale avec des personnalités de premier plan et conclue par Brune Poirson, secrétaire d'État auprès du ministre de la Transition écologique et solidaire.

Le second porte sur la signature de la charte de bonne conduite EG-partenaires sous-traitants avec l'Union des Fédérations du bâtiment d'Île-de-France (FFB Grand Paris, FFB IDF 78-91-95, FFB IDF Est 77) le 3 septembre. Cette charte

donne un cadre aux entreprises générales et aux entreprises sous-traitantes pour collaborer dans un climat de confiance et de respect mutuel, et mettre tout en œuvre pour améliorer la qualité des ouvrages et la satisfaction des clients.



Signature de la charte EG-partenaires sous-traitants le 3 septembre 2020.

À noter également l'organisation du concours prévention-sécurité avec plus d'une vingtaine de candidats en septembre. Ainsi que les échanges réguliers entre les membres de la délégation sur les impacts de la crise de la covid durant la période d'état d'urgence sanitaire.

# Occitanie

## Midi-Pyrénées

La fin 2019 a été marquée par la tenue d'un colloque sur le thème des « marchés globaux, outils de la construction durable et responsable », organisé à Toulouse. Comme chaque année, la DR a par ailleurs occupé un stand aux **Rencontres régionales de l'Ingénierie**, les 26 et 27 février 2020. Elle a également reçu deux maîtres d'ouvrage public : Pierre **De-so-Vidal**, le directeur de la construction et des bâtiments publics de Toulouse Métropole, et Laurent **Delrue**, le directeur général délégué du conseil départemental de la Haute-Garonne. Ces invitations ont permis aux deux responsables territoriaux de mieux connaître les entreprises générales de



© EGF

thème des « marchés globaux, outils de la construction durable et responsable », organisé à Toulouse. Comme chaque année, la DR a par ailleurs occupé un stand aux **Rencontres régionales de l'Ingénierie**, les 26 et 27 février 2020. Elle a également reçu deux maîtres d'ouvrage public : Pierre **De-so-Vidal**, le directeur de la construction et des bâtiments publics de Toulouse Métropole, et Laurent **Delrue**, le directeur général délégué du conseil départemental de la Haute-Garonne. Ces invitations ont permis aux deux responsables territoriaux de mieux connaître les entreprises générales de



Architecte : Marc Mimram - BEC Construction © Drone Ops

La salle « **Narbonne Arena** », réalisée en conception-réalisation et inaugurée en décembre 2019. **Eric Ferrari**, président de la division Fayat Bâtiment, **Bruno Leverger**, directeur de Bec Construction Languedoc-Roussillon, et **Marc Mimram**, architecte, ont eu l'honneur de recevoir de la part de **Didier Mouly**, maire de Narbonne, l'insigne de la Ville de Narbonne - un N gravé - en témoignage de reconnaissance pour la réalisation réussie de ce projet dédié à la culture et au sport.



La délégation Occitanie - Midi-Pyrénées est présidée par **Franck Ribière** (Entreprise Générale Sud France)



Architectes : OMA (mandataire), Tallandier Architectes, PPA Architects - © C. Picci Europalia

### Parc des expositions de Toulouse, Aussonne

leur territoire, comprendre leur ancrage territorial et leurs capacités d'ingénierie et de prévention santé sécurité élevées. Pendant la crise sanitaire de la covid-19, **Emile Noyer**, membre d'EGF.BTP et président de la **FFB 31**, a signé une chartre de bonnes pratiques avec Toulouse Métropole et le conseil départemental de la Haute-Garonne, pour soutenir

les entreprises du BTP. L'année écoulée s'est conclue par la désignation d'un nouveau délégué régional au mois de mai 2020 : **Franck Ribière**, DG d'EGSF (Entreprise Générale Sud France). Il a remplacé **Benoit Aubert** (Demathieu-Bard), parti dans une autre activité professionnelle.

## Languedoc-Roussillon



La délégation Occitanie - Languedoc-Roussillon est présidée par **Bruno Leverger** (BEC Construction)

La vie de la délégation languedocienne a été marquée par une rencontre entre le délégué régional d'EGF.BTP, **Bruno Le Verger** (Fayat), et **Bruno Dumas**, président de la FRB Occitanie. Ce dernier souhaite en effet faire participer notre syndicat à son assemblée, en vue d'apporter l'expertise d'EGF sur les thèmes de la sécurité, du BIM, du numérique, de la formation et de la RSE. Une manifestation sur le thème des marchés globaux, prévue le 20 juin 2020, a été reportée, en raison de la crise sanitaire liée à la covid-19. Idem pour la signature d'une nouvelle chartre de bonnes pratiques avec la sous-traitance entre la délégation régionale d'EGF et la **FFB 34** : cette signature a été repoussée mais reste dans les objectifs prochains de la délégation.

## Normandie

Pascal **Pleuvy** (Eiffage Construction) a été élu à la tête de la délégation Normandie en remplacement de Joël **Moutier** (Sogea Normandie). Au-delà des visites de chantier régulières (opération de logements en accession « in City » d'Eiffage Construction à Caen, Ehpad du

Vaudreuil réalisé par Gagneraud), ses membres ont mis au point plusieurs rendez-vous avec des maîtres d'ouvrage : en premier lieu Franck **Leroux**, directeur du patrimoine du Conseil départemental de l'Eure, collectivité réputée pour sa forte culture du lot séparé et qui vient de lancer deux opérations en entreprise générale ; en second lieu, Marie-Pierre



Visite du chantier « in City », Caen

## Nouvelle-Aquitaine

Sous la houlette d'Olivier **Jaffard** (Demathieu-Bard), le nouveau délégué régional de Nouvelle-Aquitaine depuis septembre 2019, la délégation a décidé d'inviter régulièrement des représentants de la maîtrise d'ouvrage publique et privée afin d'échanger sur leurs projets à venir, présenter l'identité et les atouts des entreprises générales du territoire et expliquer l'intérêt de lancer des marchés globaux ou uniques. La première invitation de la DR a réuni des membres l'équipe du conseil départemental de la Gironde en charge du vaste plan « Collèges 2024 ». Ce

programme comprend la construction de 22 collèges en 5 ans dont une grande partie sont lancés en conception-réalisation ou marché global de performance. Anaïs **Luquedey**, la directrice des collèges, Nicolas **Vidal**, le chef de la mission « Plan Collèges », et Mikael **Heligon**, le responsable de la cellule « performance achats », ont été reçus pour partager leur retour d'expériences concernant les premiers collèges déjà construits avec les entreprises de la DR. Stephan **de Fay**, le DG de Bordeaux Euratlantique, est le prochain invité de



Lauréats du concours régional PSS 2020 en Nouvelle Aquitaine, organisé le 12 mars dernier



La délégation Normandie est présidée par Pascal **Pleuvy** (Eiffage Construction)

**Mariani**, directeur de la construction du CHU de Caen en fin d'année 2019. Il est prévu de rencontrer le nouveau directeur général, Frédéric **Varnier**, ainsi que Pierre **Gilbert**, chargé de la reconstruction du site.

Par ailleurs, EGF Normandie a échangé avec les représentants de l'Unicem/SNBPE sur le sujet de la sécurité des personnels sur les chantiers et a été sollicité par l'association de bureaux d'études Cinov pour s'impliquer dans le BIM Tour. Sur le plan des représentations institutionnelles, le délégué régional est présent au sein du conseil d'administration de la Fédération régionale du bâtiment ainsi que de la Cellule économique régionale de la construction, qui réunit l'ensemble des acteurs de la construction localement.



Visite de l'Ehpad du Vaudreuil



La délégation Nouvelle Aquitaine est présidée par Olivier **Jaffard** (Demathieu-Bard)

la délégation. La tenue d'une manifestation sur le thème de « L'entreprise générale, partenaire d'innovations constructives », initialement prévue le 11 juin 2020, est reportée probablement à fin 2020. Cet événement est monté en partenariat avec ODEYS, un cluster de construction et d'aménagement durables en Nouvelle-Aquitaine. La DR a également eu le temps, avant le confinement, de remettre ses prix au concours régional PSS le 11 mars dernier.



Arkéa Arena, Floirac, réalisé en CREM

## Pays de la Loire



© EGF

Rendez-vous de la délégation avec les représentants de la Région Pays de la Loire.

La délégation Pays-de-la-Loire s'est réunie à 9 reprises cette année. Ses membres ont organisé des rencontres avec : Barbara **Villanueva**, directrice du patrimoine immobilier de la Région, Florent **Solier**, directeur de la commande publique, et Laurence **Picard**, responsable du pôle projets

d'équipements de Nantes Métropole, Soizic **Huchet** du Guermeur, directrice du patrimoine immobilier de l'Université de Nantes, et enfin Emilie **Roch-Pautet**, déléguée régionale de l'Agence Qualité Construction. Cette dernière a également fait une autre présentation de ses activités devant les équipes SAV et Qualité des entreprises générales. Le groupe des préventeurs s'est réuni à deux reprises, dont une avec la Carsat et l'OPPBT. La visite clients de la gare de Nantes, emblématique chantier réalisé par Demathieu Bard, organisée à l'été 2019 a également été un moment fort de l'année écoulée. Cette manifestation, qui a réuni plus de 70 personnes, a été notamment l'occasion de reparler du Pacte RSE des entreprises générales. Tous ces événements ont permis de rédiger deux newsletters régionales cette année.



La délégation Pays de la Loire est présidée par Benoît **Moreau** (Bouygues Bâtiment Grand Ouest)



Architecte : Rudy Riccotti © EGF

Visite du chantier de la gare de Nantes avec des clients.

## Provence Alpes Côte d'Azur

Activité soutenue pour la DR PACA. Elle a co-organisé, en partenariat avec l'établissement public **Euroméditerranée**, à Marseille, le 20 septembre 2019, un colloque sur la future réglementation environnementale RE-2020 et les retours d'expériences en matière d'expérimentations E+ C-.



© DR

La DR prévoit maintenant d'organiser en 2020 une nouvelle manifestation dont le thème général traitera de la relance

de la construction après la crise sanitaire de la covid-19. La délégation a, par ailleurs, invité deux maîtres d'ouvrage public au cours des 12 derniers mois : Isabelle **Louis**, la directrice de la maîtrise d'ouvrage ingénierie des bâtiments de la métropole d'Aix-Marseille-Provence, et Hugues **de Cibon**, le DGS du département des Bouches du Rhône. Ces échanges fructueux ont notamment permis aux entreprises générales de connaître les projets à venir des collectivités invitées, le mode dévolution prévu pour les marchés concernés et de rappeler qu'elles sont un acteur économique local incontournable.

La fin de l'année 2020 devrait être marquée par le passage de flambeau entre Jean-Luc **Aubert** (Eiffage Construction), l'actuel délégué régional, et Pierre **Bortoli** (VINCI Construction), son successeur. Il est à noter que la DR a organisé le 13 mars dernier la remise des prix du concours régional PSS.



La délégation PACA est présidée par Jean-Luc **Aubert** (Eiffage Construction)



SCAU architectes © Fayat Bâtiment Côte d'Azur

Unity 3.5, Nice (06)

EGF est l'organisation professionnelle des entreprises générales du bâtiment et des travaux publics, reconnues pour leur capacité à innover et leur approche globale et durable de l'acte de construire.



**contact**

Entreprises Générales de France BTP  
9 rue La Pérouse  
75784 Paris Cedex 16  
tél : 01 40 69 52 77  
[contact@egfbtp.com](mailto:contact@egfbtp.com)  
[www.egfbtp.com](http://www.egfbtp.com)